

20

gaz
nat

gaz
nat

NOTRE ÉNERGIE, VOTRE AVENIR

RAPPORT ANNUEL 2020

GAZNAT EN BREF

Siège social

Lausanne

Date de fondation

12 mars 1968

Capital-actions

27 mio CHF

Exercice comptable

1^{er} janvier au 31 décembre

CHIFFRES ESSENTIELS

Consolidés (en milliers de CHF)	2020	2019	2018
Chiffre d'affaires	545'232	609'998	594'502
Amortissements	11'147	12'910	12'929
Capacité d'autofinancement	25'441	27'601	24'496
Total du bilan	360'112	372'000	396'504
Immobilisations nettes	195'388	202'835	208'271
Endettement net	42'278	55'247	71'305
Fonds propres	146'028	142'563	136'645
Energie en GWh*	12'463	12'980	12'695
Puissance en MW	3'611	3'734	3'861

* livraisons transportées par le réseau de Gaznat
Note : 1 GWh = 1 million de kWh = environ 90 000 m³ de gaz naturel

ACTIONNARIAT

Actionnariat au 31 décembre 2020

Services Industriels de Genève	37,51 %	Groupe E Celsius, Fribourg	2,79 %
Commune de Lausanne	26,89 %	Commune d'Yverdon-les-Bains	2,25 %
Holdigaz SA, Vevey	15,56 %	Urbagaz SA, Orbe	0,86 %
Gazoduc SA, Sion	9,67 %	Commune de Sainte-Croix	0,66 %
Viteos SA, Neuchâtel	3,81 %		

PARTICIPATIONS

66%	Fingaz SA, Financière Internationale du Gaz	But : financement d'ouvrages de stockage et de transport de gaz entre la Suisse et la France. <i>Autre actionnaire: ENGIE.</i>
66%	Petrosvibri SA	But : recherche et exploitation de gisements d'hydrocarbures en Suisse. <i>Autre actionnaire : Holdigaz SA.</i>
60%	Unigaz SA, Union interrégionale pour le transport du gaz naturel	But : étude, construction et exploitation de gazoducs de transport desservant le Plateau et l'Ouest de la Suisse. <i>Autre actionnaire: GVM.</i>
44,44%	SET Swiss Energy Trading SA	But : développement du négoce dans le domaine de l'énergie, dont en particulier celui du gaz naturel. <i>Autres actionnaires: EGZ, GVM.</i>
33,3%	GAS&COM SA	But : réalisation et exploitation d'installations de télécommunication en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires: EGO, GVM.</i>
29,5%	Gazmobile SA	But : promotion du gaz naturel carburant en Suisse. <i>Autres actionnaires principaux: EGO, GVM, EGZ, AIL.</i>
25,98%	Swissgas SA	But : approvisionnement et transport de gaz en Suisse et à l'étranger. <i>Autres actionnaires: EGO, GVM, EGZ, ASIG.</i>
15,79%	Swiss Gas Invest SA	But : acquisition, détention, administration et aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. <i>Autres actionnaires principaux: Holdigaz, EGO, Swissgas, GAS&COM, Groupe E.</i>

NOS PARTICIPATIONS VIA SWISSGAS

100%	Swissgas Speicher SA	Swissgas (100 %)
51%	Transitgas SA	Swissgas (51%), FluxSwiss (46 %), UNIPER (3 %)
4,9%	FluxSwiss SA	Swissgas (4,9%), Fluxys (50,65 %), Swiss Gas Invest (7,89 %), CSEIP (36,56%)
10%	SSEAG Aktiengesellschaft für schweizerisches Erdöl SA	Swissgas (10 %)
5,26%	Swiss Gas Invest SA	Swissgas (5,26 %)

CHIFFRES ANNUELS

INFORMATIONS RH

62           COLLABORATEURS

58,8 EPT TOTAL

47 ANS ÂGE MOYEN

13 ANS ANCIENNETÉ MOYENNE

50    HOMMES

12    FEMMES

INFORMATIONS DPT RÉSEAU

12'463 GWh

QUANTITÉS TRANSPORTÉES

2'619

INTERVENTIONS SUR LE RÉSEAU
EN 2020 (BONS DE TRAVAUX)

3'611 MW

POINTE DE PUISSANCE

0

NOMBRE D'INCIDENT(S) EN 2020

INFORMATIONS DPT NÉGOCE

10'841 GWh

QUANTITÉS DE GAZ VENDUES

29%

DE LA CONSOMMATION SUISSE DE GAZ

MOBILITÉ GNC



NOMBRE DE VÉHICULES
IMMATRICULÉS EN SUISSE

1'252

EN 2019

562

EN 2020



IMMATRICULATIONS
DE CAMIONS ET BUS

56

EN 2019

50

EN 2020



PARC VÉHICULES
GLOBAUX AU GNC

14'061

EN 2019

13'969

EN 2020

20
20

RAPPORT ANNUEL

RECHERCHE & INNOVATION
P.15

PARTICIPATIONS
P.31

ORGANISATION
Collaborateurs
Assemblée générale
Ressources humaines
Risques
P.7

00

ADMINISTRATION
Conseil d'administration
Editorial
P.3

01

MARCHÉ GAZIER
& POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE
P.11

03

RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2020
Négoce
Réseau
Qualité Sécurité Environnement
Finances & Services
Mobilité au gaz
P.19

04

05

Administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président
Philippe Petitpierre
Président et
Administrateur-délégué
Holdigaz SA, Vevey

Vice-Président
Pierre Gautier
Administrateur
Services Industriels de Genève

Vincent Collignon
Directeur exécutif clients
Services Industriels de Genève

François Fellay
Président
Gazoduc SA, Sion

Dominique Gachoud
Président
Groupe E Celsius SA, Fribourg
Jusqu'au 10.11.2020

Alexandre Kamerzin
Secrétaire général
Holdigaz SA, Vevey

Remigio Pian
Directeur Energie et Produits
Viteos SA, Neuchâtel

Jean-Yves Pidoux
Directeur
Services Industriels de Lausanne

Marc-Antoine Surer
Chef de service commercial
Services Industriels de Lausanne

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Laura Giaquinto
Responsable du Secrétariat général
Gaznat SA, Vevey
jusqu'au 31.08.2020

Nathalie Schambacher
Responsable du Secrétariat général
Gaznat SA, Vevey
depuis le 01.09.2020

DIRECTION

René Bautz
Directeur général

Henri Bourgeois
Directeur
Responsable du département
"Finances et Services"

Frédéric Rivier
Directeur
Responsable du département
"Négoce"

Gilles Verdan
Directeur
Responsable du département
"Réseau"

ORGANE DE RÉVISION

Ernst & Young SA
Lausanne

Éditorial



M. RENÉ BAUTZ
Directeur général

M. PHILIPPE PETITPIERRE
Président

Message de la présidence et de la direction générale

L'année 2020 a été fortement marquée par la crise sanitaire liée au Covid-19 qui a impacté la vie quotidienne de milliards de personnes.

Dans ce contexte très particulier, il est d'autant plus important de faire un bilan de cette pandémie sur le fonctionnement de nos sociétés et de nos institutions, afin de retrouver les chemins de la croissance et du succès, moteurs de nos civilisations modernes.

L'impact de la première et de la deuxième vague de cette pandémie s'est fait ressentir dans la demande mondiale en énergie. Le gaz naturel a subi une contraction moyenne de 2,5% sur l'année 2020 par rapport à 2019. L'incidence a surtout été importante durant le premier semestre, avec des baisses mensuelles jusqu'à 12% en Europe pendant les périodes de confinement. **En Suisse, les consommations de gaz naturel ont connu une baisse de 2,6% par rapport à l'année précédente et les ventes de Gaznat ont chuté sur la même période de 2,5%.** Les degrés-jours de chauffage, suite à une année chaude en moyenne, ont été de 0,4% inférieurs par rapport à 2019.

L'année 2020 a également été ponctuée par une convergence historique entre les prix de référence des marchés américains, européens et asiatiques. Le 28 mai 2020, le marché hollandais (TTF) a enregistré son prix historique le plus bas pour le gaz naturel à € 3,4/MWh. La deuxième moitié de l'année a vu une reprise progressive de la demande provoquant un redressement significatif du prix sur les marchés.

Avec la baisse des ventes de Gaznat et des prix bas sur les marchés, le chiffre d'affaires de l'année sous revue s'est contracté de 10,6% à CHF 545 millions. L'endettement net a également diminué de 23,5% et la capacité d'autofinancement a baissé de 7,8%. Cependant, la marge nette a progressé à la suite de la diminution des charges. Gaznat a ainsi pu préserver ses capacités de financement afin de répondre aux engagements futurs de la société.

Les récents développements intervenus sur le marché du gaz en Suisse, avec notamment la décision de la Commission de la concurrence d'ouvrir totalement l'accès de tiers au réseau en Suisse centrale, ont provoqué un accroissement des incertitudes dans l'attente de la mise en place de la nouvelle loi sur

l'approvisionnement en gaz (LApGaz). **Cette décision accentue le risque d'apparition d'un marché du gaz désordonné et inefficace avec des procédures au cas par cas ainsi que des mesures provisoires. De ce fait, plus que jamais, la mise en place d'un cadre légal est souhaitée, et une grande priorité doit être accordée au nouveau projet de loi.**

“ L'année 2020 a été très particulière avec l'apparition de cette pandémie inattendue, mais tout de même remarquable avec la résilience de l'entreprise du point de vue opérationnel, dont le respect à 100% de la disponibilité en gaz pour nos clients et partenaires.

Le système énergétique suisse est appelé à évoluer vers un mix bas carbone, intégrant les énergies renouvelables et décentralisées, tout en assurant la sécurité d'approvisionnement, facteur indispensable à une économie développée. Dans cette optique, convaincue du rôle clé que joueront les infrastructures gazières dans la transition éner-

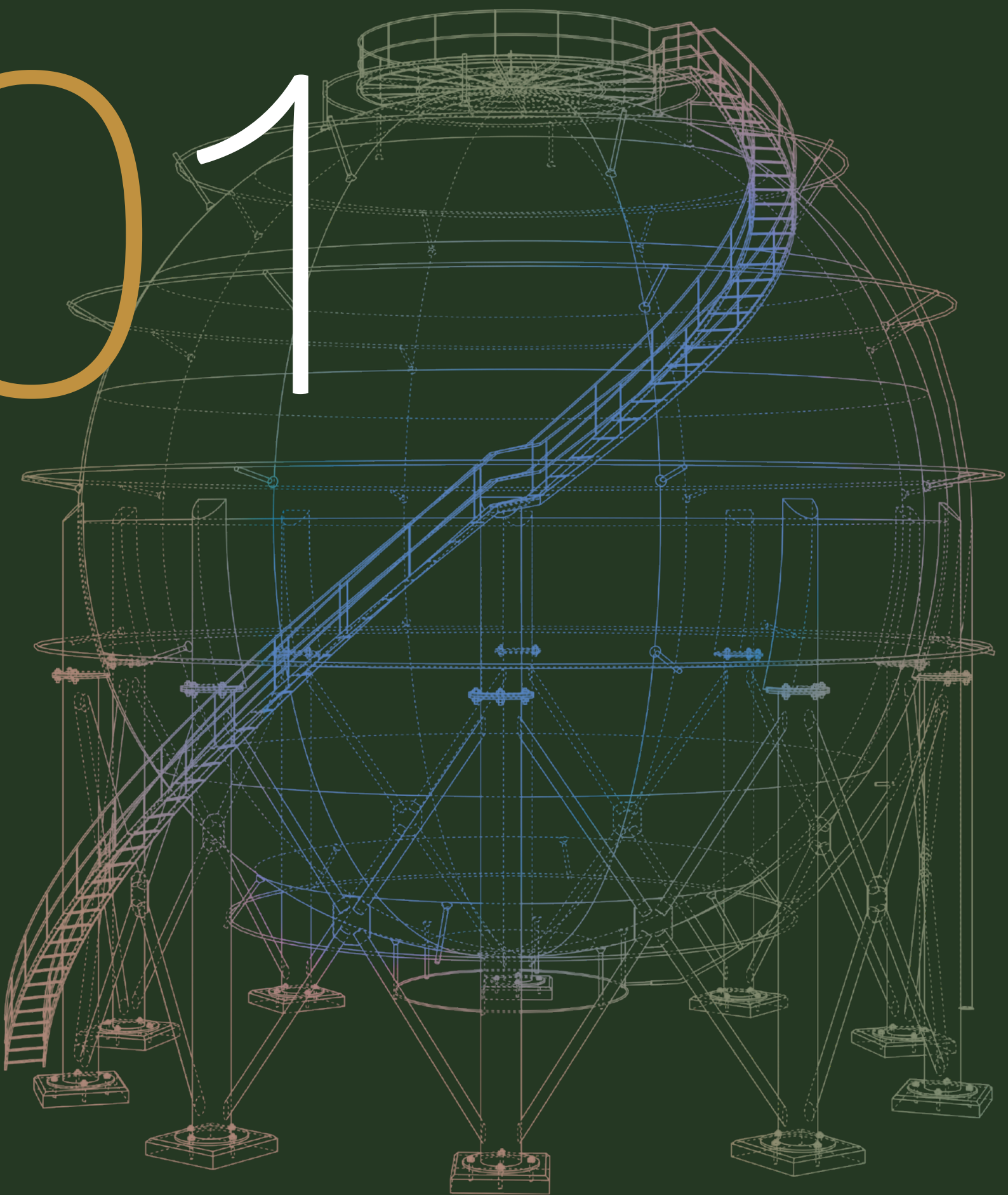
gétique et dans l'objectif de la neutralité carbone, Gaznat s'engage résolument dans des projets innovants, en partenariat avec l'École polytechnique fédérale de Lausanne.

Un de ces projets s'est concrétisé par une nouvelle installation produisant de l'hydrogène et du gaz de synthèse (Power-to-gas), qui a été récemment inaugurée à Sion, permettant de décarboniser un poste de détente et de comptage de gaz. **Grâce à ces expériences, de nouveaux concepts pour le développement de gaz dits « verts » sont élaborés à l'interne de Gaznat.**

L'année 2020 a été très particulière avec l'apparition de cette pandémie inattendue, mais tout de même remarquable avec la résilience de l'entreprise du point de vue opérationnel, dont le respect à 100% de la disponibilité en gaz pour nos clients et partenaires. Nous aimerions remercier ici tout particulièrement nos collaboratrices et collaborateurs de leur engagement en cette période compliquée, ainsi que le Conseil d'administration de son soutien indéfectible.

Philippe Petitpierre (Président)
& René Bautz (Directeur général)

“ Grâce à ces expériences, de nouveaux concepts pour le développement de gaz dits « verts » sont élaborés à l'interne de Gaznat.



Organisation

LA DIRECTION A REPENSÉ LES VALEURS DE L'ENTREPRISE
AFIN QUE CES DERNIÈRES PUISSENT ÊTRE MISES AU GOÛT
DU JOUR SANS ÊTRE DÉNATURÉES

Mission, vision et valeurs

Cette année, la Direction a entrepris avec le Conseil d'administration un travail de modernisation de la mission et de la vision de Gaznat afin qu'elles reflètent les enjeux stratégiques importants auxquels fait face l'industrie gazière. Dans ce contexte, Gaznat a redéfini sa mission en cinq actions clés :

- **Satisfaire et anticiper les besoins** en gaz naturel et/ou renouvelable de ses clients et partenaires et développer les services associés.
- **Contribuer à la transition énergétique** en participant au développement de technologies et services innovants.
- **Offrir des prestations compétitives** tout en assurant la sécurité d'approvisionnement.
- **Exploiter les infrastructures de façon efficace, sûre et durable.**
- **Créer de la valeur ajoutée** pour ses actionnaires.

Gaznat a également renforcé **sa vision** à long terme en s'alignant sur la politique énergétique et climatique durable de la Suisse, qui se focalise sur une réduction des émissions de gaz à effet de serre, tout en y intégrant sa contribution à de nombreux projets novateurs dans le domaine des énergies renouvelables et des technologies de pointe :

- **Contribuer à un approvisionnement neutre en carbone d'ici à 2050.**
- **Gaznat est un acteur innovant et de confiance de la scène énergétique.**

Enfin, la Direction a repensé les valeurs de l'entreprise afin que ces dernières puissent être mises au goût du jour sans être dénaturées. Les valeurs de Gaznat sont «TOP» : **Transparence, Ouverture et Performance.**

Ressources humaines



Conseil d'administration

Notre regretté administrateur et Président du Groupe E Celsius Dominique Gachoud nous a quittés le 10 novembre 2020. Il a été durant sept années membre du Conseil d'administration de Gaznat et a participé aux activités de certaines de nos filiales comme Petrosvibri, Fingaz et Unigaz en tant qu'administrateur. Le Conseil d'administration gardera de lui le souvenir lumineux d'une personnalité attachante ayant amplement contribué au développement de la société. Nous perdons un collègue fidèle et compétent et vouerons à sa mémoire un souvenir de reconnaissance pour les services rendus.

Assemblée générale

En raison de la situation sanitaire liée à la pandémie du Covid-19, c'est avec regret que la décision a été prise, par voie de consultation, d'annuler la 52^e Assemblée générale publique de Gaznat.

Seule l'Assemblée formelle s'est tenue à Montreux le 31 août 2020, sous la présidence de M. Philippe Petitpierre.

Les administrateurs ayant été élus en 2018 pour une période de 4 ans, leur mandat n'était pas soumis à réélection.

Adaptation de la politique du personnel

Les Ressources Humaines concrétisent leur travail de modernisation de la politique du personnel en matière de temps de travail pour favoriser une meilleure conciliation des vies professionnelle et privée, notamment par la mise en œuvre d'une politique de télétravail, en vigueur dès le 1^{er} janvier 2020. Le règlement du personnel fait également peau neuve avec l'entrée en vigueur d'une version révisée en début d'année 2020.

L'année 2020 et la crise du coronavirus ont été une période riche en apprentissages pour les Ressources Hu-

maines qui ont dû apprendre, comme l'ensemble de la société, à naviguer dans une nouvelle réalité. Soucieuses de pouvoir continuer à soutenir les collaborateurs et la direction et afin de répondre aux exigences requises par les circonstances, **les Ressources Humaines se sont intéressées à la modernisation de la gestion administrative des ressources par la digitalisation.** Dans un objectif d'innovation, un projet de digitalisation RH a ainsi vu le jour en 2020 et se poursuivra en 2021 en se concentrant sur l'accessibilité des informations pour tous et l'équilibre entre la transparence et la confidentialité des données.

Le Team Eurêka!, chargé de promouvoir le changement dans l'entreprise par des actions d'accompagnement et l'organisation d'un concours ouvert, a œuvré pour la première fois en 2020. La direction remercie ses collaborateurs de leur active participation et des idées innovantes qui lui ont été soumises.

Les Ressources Humaines s'engageront à poursuivre leurs efforts de modernisation tout au long de l'année 2021 en encourageant l'initiative personnelle ainsi que l'ouverture au changement.

Risques



Scanner le QR Code pour en savoir plus sur l'organisation de la gestion des risques chez Gaznat.

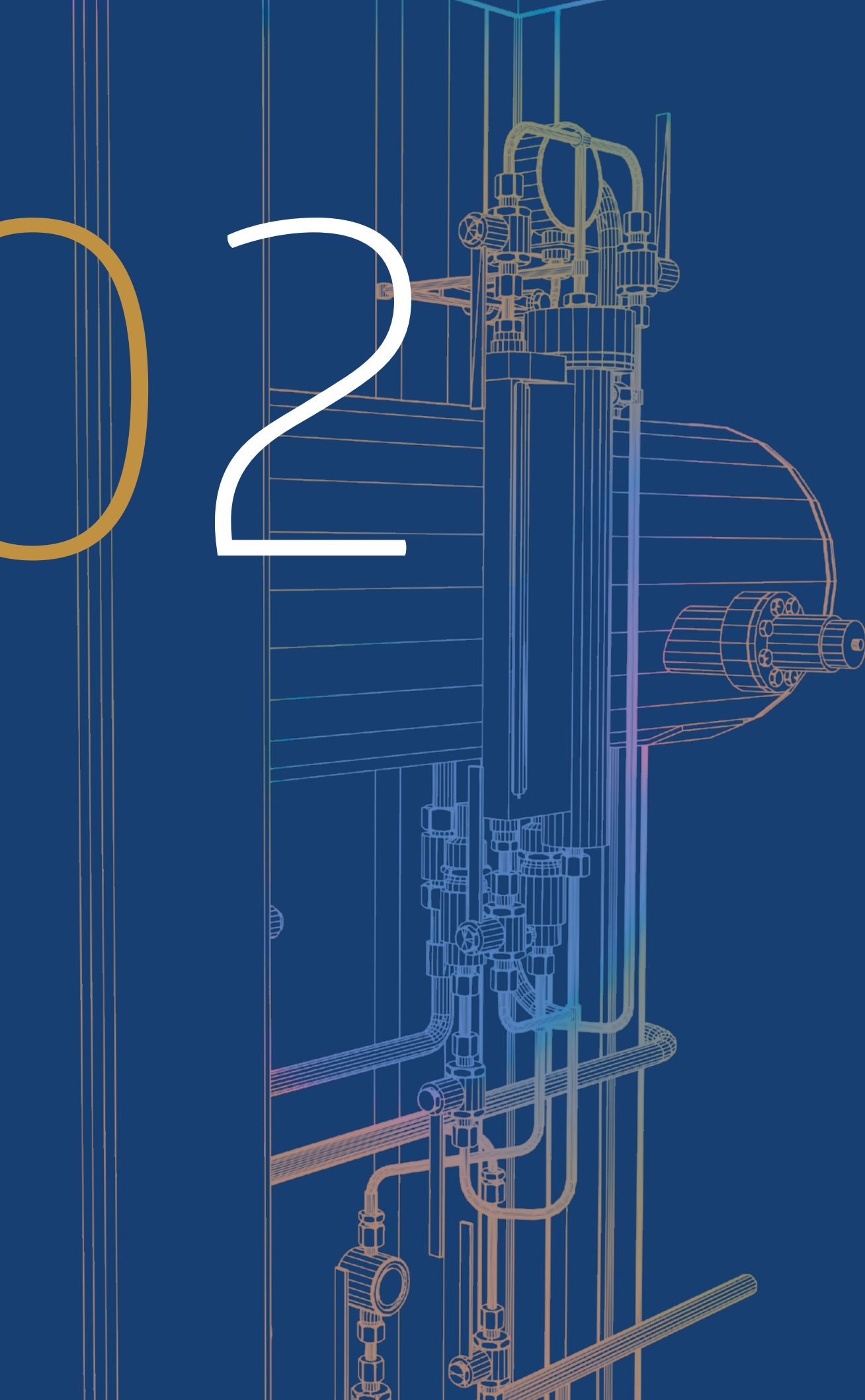
Gestion et contrôle des risques au sein de Gaznat

Depuis plus de 10 ans, Gaznat met en œuvre une politique de gestion des risques globaux sur l'ensemble de ses domaines d'activités. **Cette année, l'ensemble des risques ont été complètement révisés et un nouveau portefeuille contenant 18 risques classifiés en quatre catégories - économique, opérationnelle, stratégique et régula-**

toire - a vu le jour. Chaque risque a été réévalué et 12 de ces risques sont suivis en priorité. Cette modification avait pour objectif une simplification du système, une réduction de la complexité de la matrice de risques ainsi qu'une réduction du nombre de risques par regroupement.

La politique de gestion des risques Energie, qui permet d'encadrer spé-

cifiquement les risques sur les portefeuilles d'achat et de vente de gaz, a été mise à jour en 2020 afin de prendre en compte l'évolution des activités du Département Négoces. Le suivi et le contrôle des risques Energie sont partagés entre le responsable Middle Office, qui analyse les risques au jour le jour, et le Risk Manager qui s'assure de la bonne mise en œuvre de la politique.



— Marché gazier & POLITIQUE ÉNERGÉTIQUE

Contexte général

La demande mondiale en gaz naturel a subi une contraction d'environ 2,5% (ou l'équivalent de 100 mia m³) en 2020, par rapport à l'année 2019, à la suite du ralentissement de l'économie mondiale, entrée en récession avec la pandémie du Covid-19. La production totale annuelle de gaz naturel s'est élevée à 3'959 mia de m³.

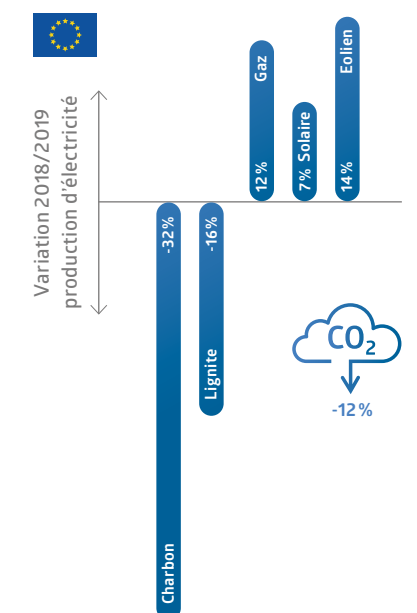
En Europe, malgré les mesures drastiques de confinement durant la première vague de cette pandémie, la demande en gaz s'est finalement montrée assez résiliente avec d'abord une baisse de la consommation, puis une reprise de la demande au courant du deuxième semestre. Sur toute l'année, la baisse moyenne a été de 3% par rapport

à l'année 2019. La première moitié de l'année a également été marquée par des températures plus élevées que la moyenne multi-annuelle. **L'impact de la pandémie a surtout été important sur le premier et le deuxième trimestre de 2020 (jusqu'à -12% de la demande en gaz pour les mois de confinement)** pour ensuite repartir à la hausse grâce aux prix bas sur le marché, ce qui a favorisé la production d'électricité à partir du gaz. En 2019, le remplacement du charbon par le gaz dans la production électrique avait permis de réduire de 12% les émissions de dioxyde de carbone, comme le montre le graphique ci-après. Ce scénario pourrait se répéter ces prochaines années.

Le marché du gaz liquéfié (GNL) a connu quant à lui une hausse de 2% des

volumes traités, ceci malgré la baisse de la demande globale. Avec un début de saison hivernale 2020/2021 plus froid, les échanges sur le marché du GNL ont fortement progressé notamment en Asie. La part de GNL dans l'approvisionnement de l'Europe s'est élevée à 22% du total du gaz produit et importé en 2020.

Graphique sur la réduction de CO₂ en 2019 avec le fuel «switching» dans la production d'électricité



Politique énergétique

Le pacte vert européen ou «Green Deal» fixe les ambitions de la Commission européenne pour atteindre la neutralité carbone. Il s'appuie sur trois principes importants pour la transition énergétique:

- Prioriser l'efficacité énergétique et développer la production d'électricité basée essentiellement sur les énergies renouvelables.
- Sécuriser l'approvisionnement en énergie de l'Europe à des conditions abordables.
- Consolider un marché de l'énergie complètement intégré, connecté et digitalisé.

Le secteur du gaz n'est pas exclu de cette stratégie, cependant il devra être progressivement décarbonisé et intégré dans un concept de couplage de secteurs.

La stratégie hydrogène est également une composante importante dans la vision de la Commission européenne d'ici à 2050. Dans ce contexte, un ensemble d'opérateurs gaziers européens ont développé le concept d'un «European Hydrogen backbone» qui devrait graduellement se mettre en place en utilisant en grande partie l'infrastructure de transport de gaz existante.

La politique énergétique suisse a vécu plusieurs rebondissements durant l'année 2020. Lors de la cession d'automne 2020, le Parlement a approuvé la révision totale de la loi sur

le CO₂ comprenant plusieurs mesures, comme un nouveau seuil pour la taxe carbone d'au maximum CHF 210/tonne de CO₂ sur les combustibles fossiles ainsi que de nouvelles prescriptions dans le domaine du chauffage des bâtiments. Deux référendums ont été lancés contre cette révision. Le peuple sera appelé à voter sur cet objet dans le courant de l'année 2021.

Un projet de révision de la loi sur l'énergie (LEne) a également été élaboré par l'Office fédéral de l'énergie. Gaznat a pris position lors de la consultation en soulignant que celui-ci devait être axé sur le développement de toutes les énergies renouvelables, y compris les gaz verts ainsi que l'hydrogène, et tenir compte de l'importance de la convergence des réseaux pour assurer la sécurité de l'approvisionnement, notamment en hiver. **Le projet actuel ne tient pas suffisamment compte de l'apport possible de l'infrastructure gazière pour soutenir la transition énergétique.** En outre, le stockage de l'énergie sera un élément clé pour compenser le manque de production électrique pendant les mois d'hiver, surtout avec l'arrêt progressif des centrales nucléaires. A terme, avec le développement du solaire, les installations Power-to-Gas pourraient apporter une contribution non négligeable pour éviter des problèmes d'approvisionnement.

Le 4 juin 2020, la Commission de la concurrence (COMCO) a annoncé la décision d'ouvrir le marché du gaz de la Suisse centrale à la suite de l'enquête formelle, ouverte dans le cadre d'un litige concernant l'accès de tiers au réseau impliquant les sociétés gazières de la région de Lucerne. La COMCO a conclu qu'en refusant à un petit consommateur l'accès à leurs installations pour la livraison de gaz naturel par un fournisseur tiers, les sociétés gazières concernées ont abusé de leur position dominante sur le marché et ont de fait exercé une activité de monopole, contraire au droit sur les cartels. **La COMCO provoque ainsi de facto une ouverture complète du marché du gaz en Suisse**, alors que la loi sur l'approvisionnement en gaz (LApGaz), qui est en gestation, prévoit une ouverture partielle du marché. Cette période de transition jusqu'à la mise en vigueur de la LApGaz est ainsi grevée de grosses incertitudes, et risque de générer un marché désordonné et inefficace. Seul un accès réglementé, avec des directives claires, est de nature à créer une sécurité juridique utile au bon fonctionnement d'un marché intégré.

Réseau européen d'hydrogène

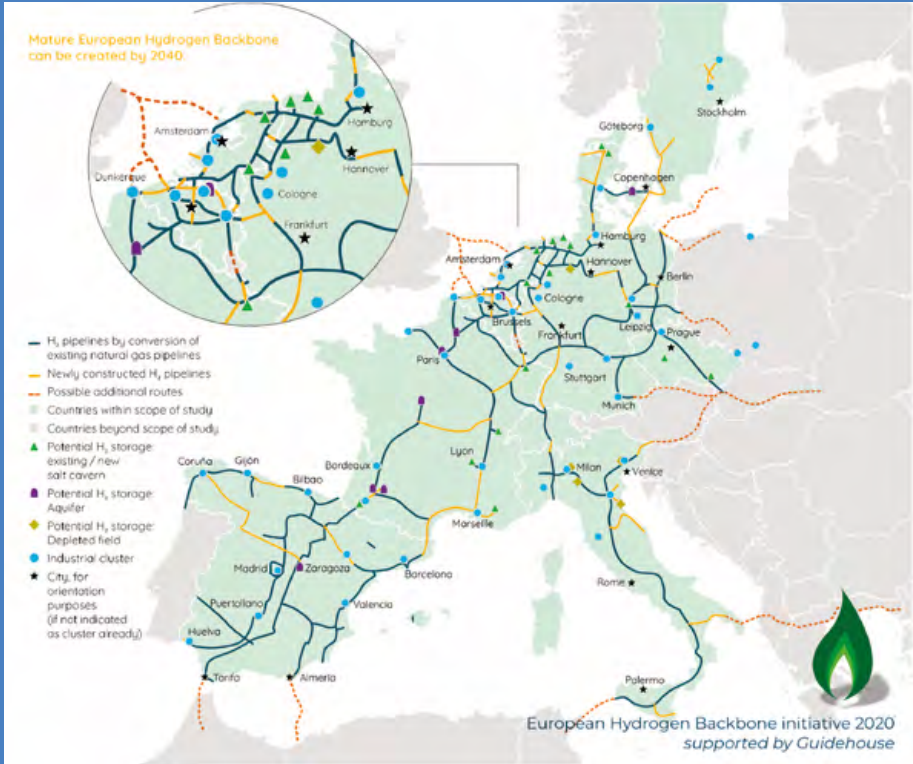
Un groupement de 11 transporteurs européens ont développé un plan directeur hydrogène, le «European Hydrogen Backbone (EHB)¹». Ce plan directeur comprend un réseau initial de transport d'hydrogène sur 6'800 kilomètres d'ici à 2030 reliant les «vallées de l'hydrogène» où sont développées des applications spécifiques utilisant de l'hydrogène vert ou bleu (avec capture du CO₂). En 2040, ce réseau devra s'étendre sur environ 23'000 kilomètres de conduites connectant les différentes parties de l'Europe de l'ouest. A terme, deux types de réseaux devraient émerger: un réseau dédié à l'hydrogène, utilisant des gazoducs existants ou de nouvelles conduites spécifiquement construites pour transporter de l'hydrogène, et un réseau de (bio)méthane.

La Suisse est également concernée, car ce plan directeur prévoit dès

Impact de la pandémie sur la consommation énergétique globale

Durant la première vague de la pandémie du Covid-19, environ 4,2 milliards de personnes ont été affectées par des mesures plus ou moins fortes de confinement, soit 54% de la population mondiale. C'est une des plus importantes crises sanitaires de toute l'histoire de l'humanité.

Selon les chiffres de l'Agence Internationale de l'Energie (AIE)²,



2040 la mise en place d'un corridor hydrogène du Nord au Sud de l'Europe en utilisant la conduite Transigas de Wallbach ou Oltingue au Passo Griess. Ce

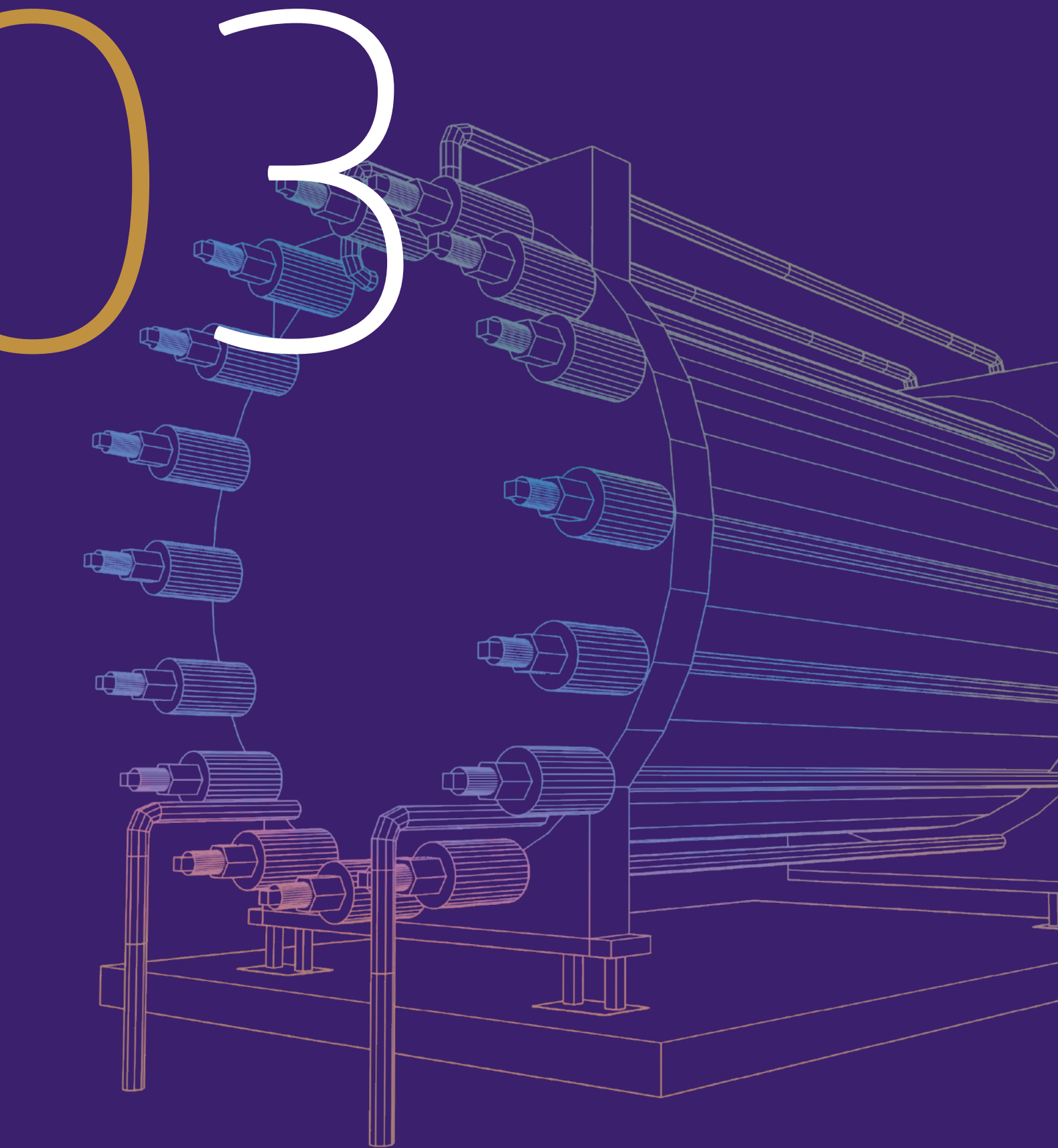
transit d'hydrogène nécessitera une conversion partielle à l'hydrogène du réseau suisse. La figure ci-dessus montre ce plan directeur pan-européen.

un confinement général génère une baisse de 25% de la consommation énergétique, et un confinement partiel une baisse de 18% en moyenne. En 2020, durant la première vague de la pandémie, la demande d'énergie a baissé globalement de 3,8% au premier trimestre 2020 par rapport à 2019. Ce sont le charbon et le pétrole qui ont été les plus impactés durant cette première phase avec des baisses respectives de 8 et 5%. La baisse de production d'électricité en Chine et le recul de la mobilité (surtout

de l'aviation) ont eu un effet baissier sur ces deux vecteurs énergétiques. Le gaz naturel a quant à lui mieux résisté avec une baisse de seulement 2%, due également en partie à des températures plus chaudes que la moyenne. Le gaz a notamment profité de prix très compétitifs sur le marché pour la production d'électricité. Cette situation a eu pour effet corollaire de réduire les émissions de CO₂ au niveau mondial d'environ 5% sur la première partie de l'année.

¹ European Hydrogen Backbone. How a dedicated hydrogen infrastructure can be created. Guidehouse. July 2020.

² Global Energy Review 2020. The impacts of the Covid-19 crisis on global energy demand and CO₂ emissions. IEA. July 2020.



Recherche — & — innovation

LE SECTEUR DE L'ÉNERGIE EST CONFRONTÉ À DES DÉFIS IMPORTANTS POUR L'AVENIR, NOTAMMENT POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE VERS UN MONDE PLUS DÉCARBONÉ, DÉCENTRALISÉ ET DIGITALISÉ.

Le système énergétique suisse est appelé à évoluer avec un mix bas carbone, intégrant plus d'énergies renouvelables et décentralisées, augmentant ainsi la production intermittente en fonction des aléas climatiques.

Le couplage de secteurs jouera un rôle important dans le futur pour assurer la sécurité d'approvisionnement, surtout pendant la période hivernale. L'infrastructure gazière sera une composante de la fourniture d'énergie thermique, avec une puissance délivrée pouvant s'élever à 12'000 MW en période de grands froids. Cette puissance est supérieure à celle de la demande de pointe sur le réseau électrique suisse. **Le mix de gaz évoluera grâce aux nouvelles technologies de production élaborées dans les laboratoires de recherche et aux solutions de capture et de stockage de CO₂.**

Grâce au partenariat avec l'EPFL, plusieurs projets novateurs voient le jour et Gaznat a déjà déposé plusieurs demandes de brevet en vue d'exploiter des technologies de pointe. Cette politique d'innovation s'articule autour de quatre domaines :

- **La décarbonisation**, comprenant des projets de capture, de stockage et de réutilisation du dioxyde de carbone.
 - **Les gaz renouvelables**, comprenant des projets de production d'hydrogène ou de méthane.
 - **Le stockage de l'énergie**, comprenant des projets d'unités de stockage décentralisé ou en cavités rocheuses.
 - **Les réseaux**, comprenant des projets impliquant le couplage de secteurs et l'injection de gaz verts ou d'hydrogène.
- Une première application, comprenant une installation Power-to-Gas, a vu le jour sur le réseau de Gaznat dans le cadre de la décarbonisation d'un poste de détente à Sion (voir explication ci-après). Cette technologie novatrice est un élément clé pour stocker sous forme d'hydrogène, ou de méthane de synthèse, l'énergie excédentaire issue de la production renouvelable, qu'elle soit hydraulique, solaire ou éolienne. Avec cette technologie, il est possible de transférer la production électrique, surtout estivale, vers le réseau de gaz et d'améliorer la flexibilité et l'adaptation de la production à la demande.

En collaboration avec la Haute école spécialisée d'Yverdon, Gaznat a analysé les

flux d'énergie nécessaire à alimenter le site d'exploitation d'Aigle. Un nouveau concept énergétique a été conçu, utilisant des technologies existantes et de nouvelles solutions développées dans les laboratoires de l'EPFL. Ainsi, une installation de cogénération sera interconnectée avec une unité de Power-to-Gas comprenant un électrolyseur et un réacteur de méthanation. Ce système sera alimenté par une centrale photovoltaïque. Cette installation moderne couvrira les besoins énergétiques du site de Gaznat et permettra de tester de nouvelles technologies telles que la production de gaz de synthèse, la capture du CO₂ et le stockage d'énergie sous plusieurs formes.

Des forages de reconnaissance ont été effectués dans le Haut-Valais durant l'année 2020 dans le cadre du projet de stockage de gaz en cavités rocheuses. Cette campagne de forages carottés profonds a eu pour objectif de compléter les analyses de surface et de tester la qualité du massif rocheux sélectionné pour un stockage de gaz en cavité rocheuse (technologie LRC). Le rapport géologique est en préparation et permettra de prendre des décisions pour les prochaines étapes.

“ Il est possible de transférer la production électrique, surtout estivale, vers le réseau de gaz et d'améliorer la flexibilité et l'adaptation de la production à la demande.



Forage de reconnaissance dans le Haut-Valais



Inauguration de l'installation Power-to-Gas à Sion

Inauguration d'une installation Power-to-Gas dans le poste de détente de gaz de Sion

Le premier projet pilote d'une installation Power-to-Gas, située dans un poste de détente et de comptage (PDC), a été inauguré à Sion le 25 septembre 2020. Ce projet est une réelle innovation, car il permet à la fois de produire du gaz de synthèse neutre en CO₂ et de décarboniser les émissions liées à l'utilisation de chaudières pour le préchauffage du gaz avant la détente. La récupération de la chaleur fatale de l'électrolyseur et du réacteur de méthanation permet d'éviter l'utilisation de ces chaudières.

Le nouveau réacteur de méthanation par voie catalytique a été développé à l'EPFL. Il est basé sur une technologie novatrice permettant d'atteindre un taux de conversion du CO₂ plus élevé que 99,5%. L'hydrogène nécessaire pour la réaction catalytique (réaction de Sabatier) est produit par un électrolyseur.

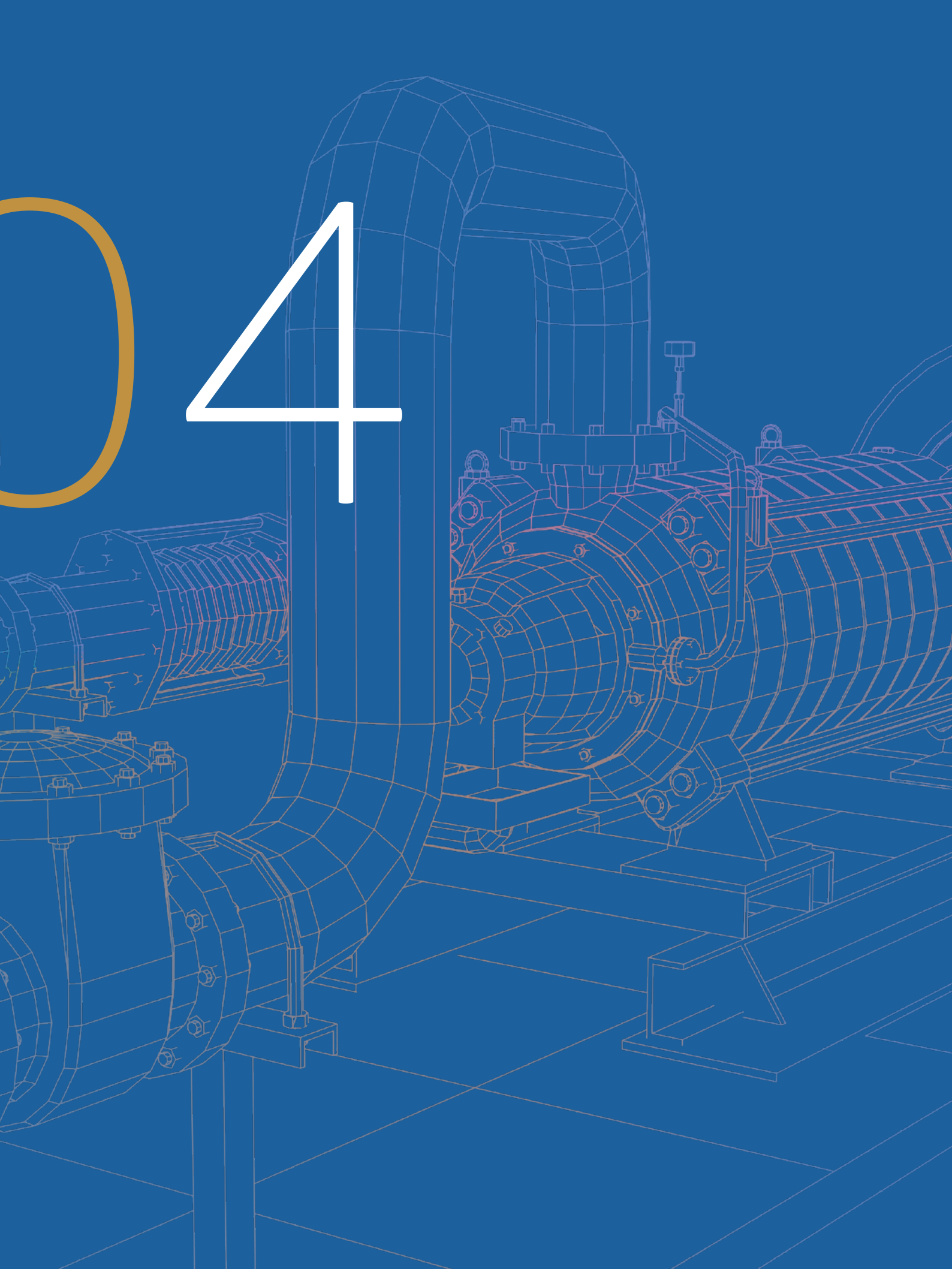
“ Grâce à son partenariat avec l'EPFL, plusieurs projets novateurs voient le jour et Gaznat a déjà déposé plusieurs demandes de brevet en vue d'exploiter des technologies de pointe.



Scanner le QR Code pour visionner la vidéo d'inauguration de l'installation Power-to-Gas à Sion.

Le gaz de synthèse ainsi récolté, de l'ordre de 0,72 kg/h ou environ 11 kWh/h, est directement injecté dans le réseau de distribution de OIKEN. Le dimensionnement des équipements a été fait pour une production en ruban durant toute l'année, soit environ 79'000 kWh, ce qui permet une économie sur l'énergie de préchauffage du gaz pour la détente d'environ 140'000 kWh.

Sur la base de ce concept expérimental, Gaznat a décidé de développer avec ses partenaires un nouveau réacteur de méthanation d'une puissance 20 fois supérieure, en vue d'une commercialisation à plus large échelle dans des installations Power-to-Gas, notamment couplées avec des unités de production de biogaz. Ce nouveau réacteur sera testé sur la plateforme expérimentale du site d'exploitation à Aigle.



Résultats — 2020

Négoce

Les consommations de gaz naturel en Suisse ont connu une baisse de 2,6% par rapport à 2019, pour s'établir en 2020 à 37,2 TWh. Les quantités livrées par Gaznat ont baissé quant à elles de 2,5%, à 10,8 TWh.

10,8 TWh

CONSOMMATIONS EN BAISSE DANS LA ZONE GAZNAT

La température moyenne suisse en 2020 a atteint une valeur de 6,9°C, la plus élevée depuis le début des mesures en 1864, au même niveau que la moyenne 2018. Pour la zone couverte par Gaznat, les degrés-jours de chauffage annuels (DJC 20/12)³ ont été en 2020 inférieurs de 0,4% à ceux de 2019.

³ Degrés-jours de chauffage 20/12: lorsque la température moyenne journalière extérieure est inférieure à 12°C, les DJC 20/12 se calculent par la différence entre 20°C et cette température.

Négoce

“ Les consommations des clients industriels directs de Gaznat ont augmenté de 2,3%.

Les quantités de gaz naturel livrées par Gaznat ont totalisé 10'841 GWh en 2020, en baisse de 2,5% par rapport à 2019. En tenant compte des corrections climatiques, les consommations des partenaires de Gaznat (actionnaires-preneurs) sont en baisse de 2,1%. Les consommations des clients indus-

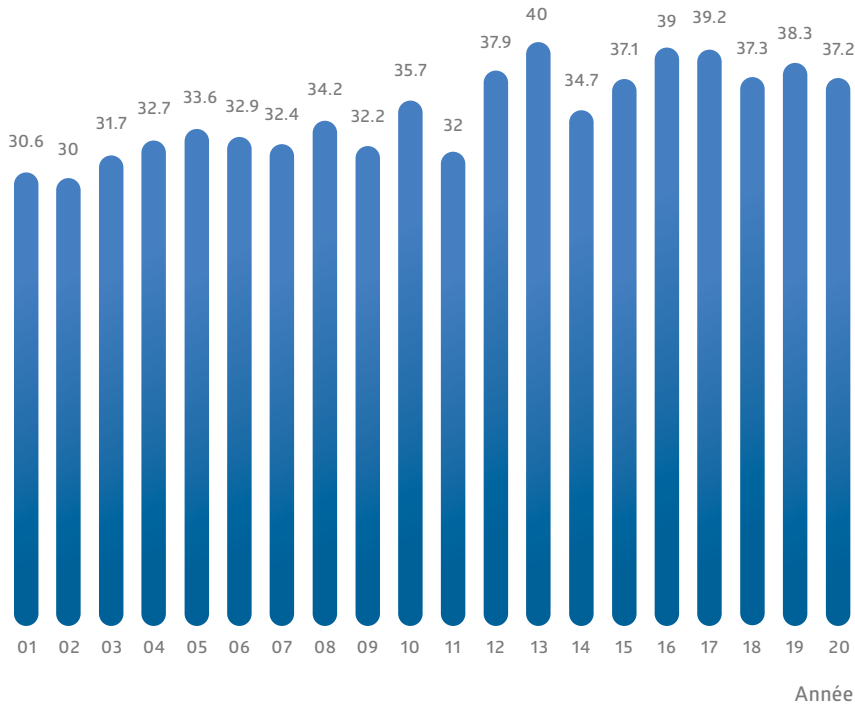
triels directs de Gaznat ont par contre augmenté de 2,3%. Les prix du marché spot en Allemagne (NCG)⁴ ont fortement baissé jusqu'à fin mai 2020 pour atteindre €3,6/MWh avec la baisse des consommations suite aux mesures sanitaires. Le prix s'est maintenu à des niveaux très bas du-

rant l'été, pour ensuite remonter jusqu'à €18,5/MWh en fin d'année, porté par la hausse des prix du GNL en Asie.



« Négoce et prix de marché en 2020 »

Consommations de gaz naturel en Suisse, 2001-2020 (en TWh)



Structure du portefeuille d'approvisionnement de Gaznat

Les conditions des contrats d'approvisionnement à moyen/long terme ont évolué de manière significative ces dernières années. Jusqu'à une période assez récente, ces contrats étaient encore caractérisés par des prix indexés à ceux des produits pétroliers. Ils sont graduellement renégociés ou remplacés par des contrats avec indexations liées aux prix de marché du gaz. Depuis le 1^{er} octobre 2019, Gaznat n'a plus de contrats d'approvisionnements indexés aux produits pétroliers. L'entier des volumes acquis en 2020 sont donc dépendants des prix de marché soit par l'intermédiaire des indexations des contrats à moyen/long terme, soit par le biais des achats à court terme sur les marchés.

⁴ NCG: Net Connect Germany (point virtuel de trading de la zone Sud de l'Allemagne).

Les contrats à moyen/long terme restent la colonne vertébrale de l'approvisionnement de Gaznat. Ils laissent toutefois une large place aux achats sur le marché (60% en 2020). Pour la première fois en 2020, Gaznat a pu profiter de l'inversion du différentiel de prix entre l'Italie et l'Allemagne. Ainsi, pour quelques jours pendant lesquels le gaz était moins cher en Italie qu'en Allemagne, Gaznat a pu importer du gaz italien via

le Passo Griess et le point d'entrée sur le réseau Gaznat à Obergesteln dans le Haut-Valais.

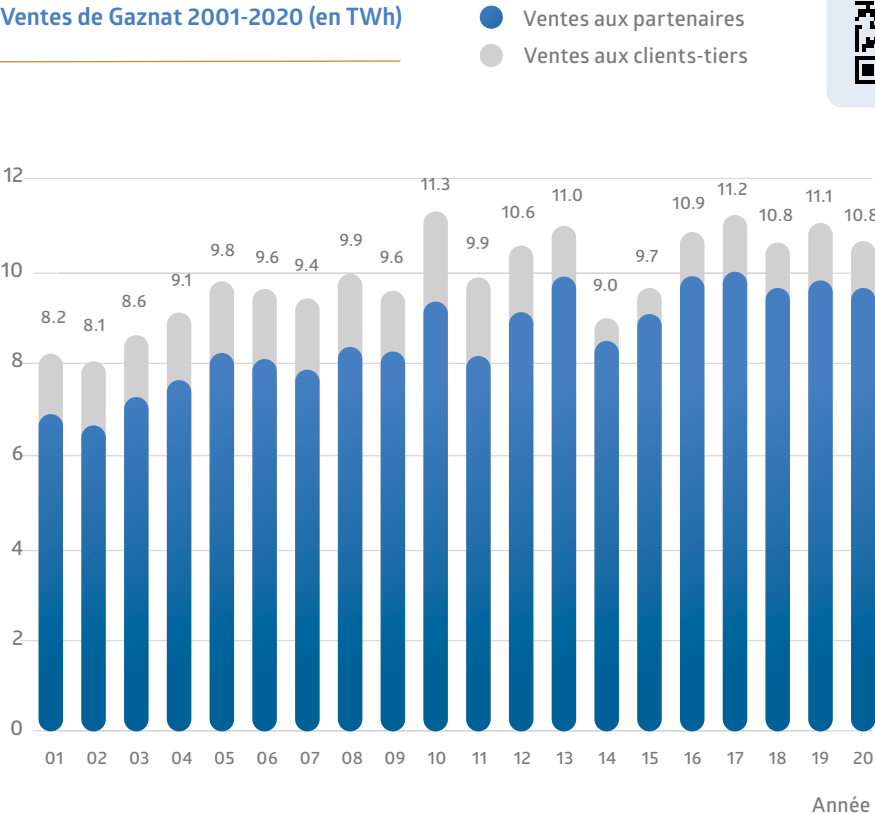
Produits et services associés pour les partenaires et les clients

Depuis 2017, Gaznat propose un approvisionnement par produits avec possibilité pour les partenaires d'optimiser ces produits en fonction des indicateurs du marché et de leur consommation. Depuis le 1^{er} janvier 2019, Gaznat gère

les portefeuilles de sept actionnaires sur neuf et réalise pour leur compte l'optimisation de l'approvisionnement ainsi que les opérations de couverture des risques de marché.

Gaznat propose également des produits renouvelables. Il s'agit d'une part de droits d'émission de CO₂ permettant aux partenaires d'offrir du gaz « compensé CO₂ » ou des certificats « biogaz ».

Ventes de Gaznat 2001-2020 (en TWh)





« Approvisionnement en gaz naturel »

“ Pour la première fois en 2020, les conditions du marché ont permis à Gaznat d'importer du gaz italien via le Passo Griess.

Réseau

3'611_{MW}

Puissance mesurée

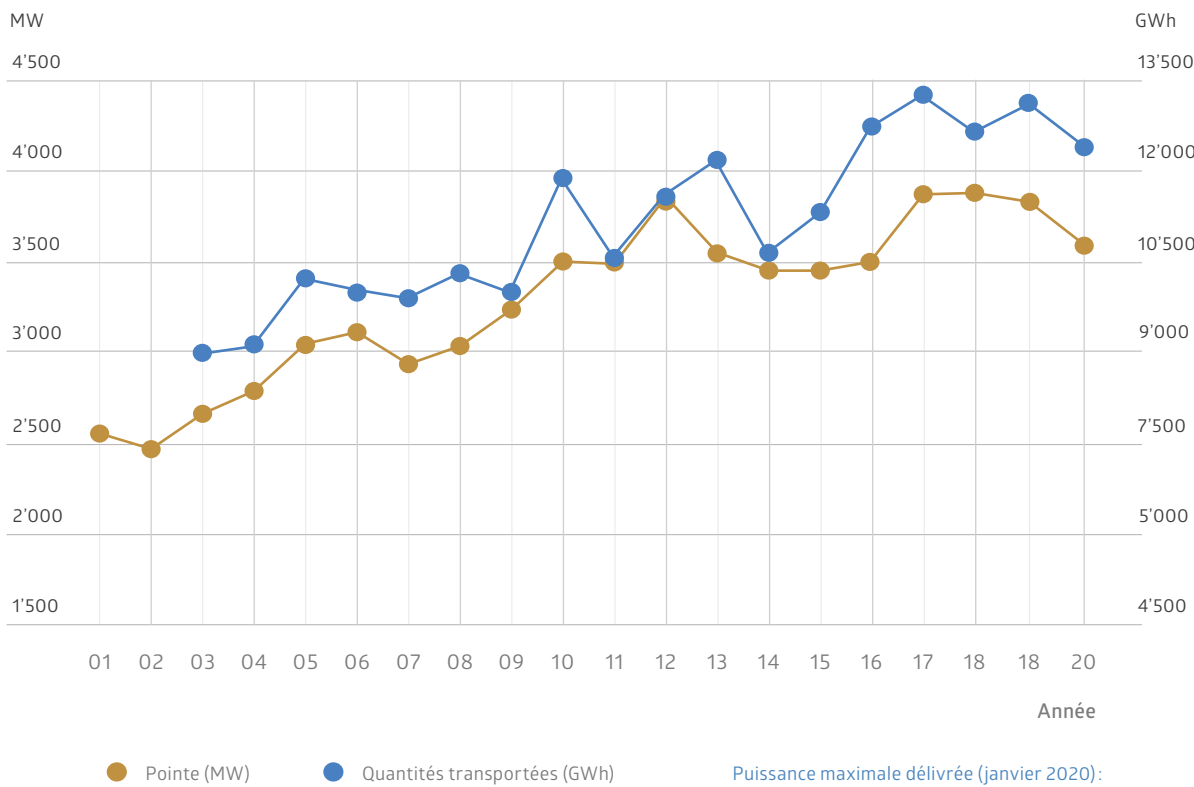
Alors qu'en 2019 la pointe avait atteint 3'734 MW, la pointe de puissance mesurée sur le réseau de Gaznat en 2020 a atteint 3'611 MW, soit une légère baisse par rapport à l'année précédente.

12,5_{TWh}

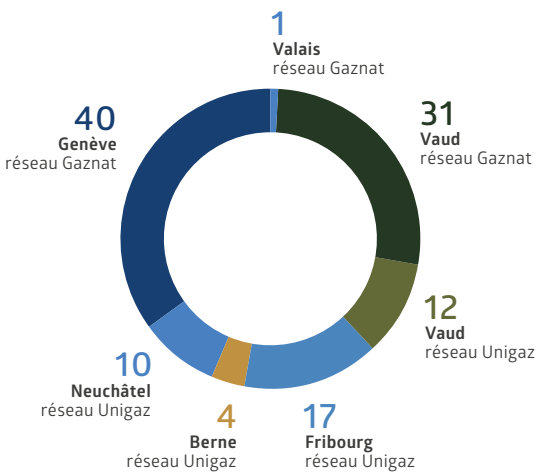
Quantités transportées

Quant aux quantités transportées, ces dernières ont aussi subi une diminution de 4,0% par rapport à 2019 pour s'établir à 12,5 TWh.

Quantités transportées et puissance mesurée, 2001-2020



SÉCURITÉ



Autorisations pour travaux de tiers à proximité des installations gazières, par canton

La sécurité des biens et des personnes reste la priorité absolue chez Gaznat.

Sur le réseau Gaznat, 115 autorisations pour travaux de tiers ont été délivrées par l'Inspection fédérale des pipelines, soit à nouveau une augmentation de 13% par rapport à 2019. La surveillance hebdomadaire par survol en hélicoptère des infrastructures a permis d'identifier et d'arrêter immédiatement 5 travaux de tiers ayant débuté sans autorisation préalable.

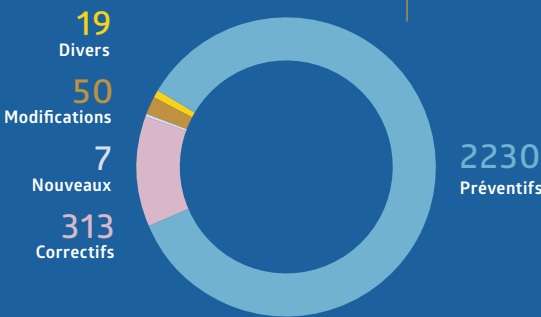
“ Afin de sécuriser et d'assurer une protection mécanique supplémentaire des conduites, un total de 1'288 mètres de dalles de protection ont été posées au cours de l'année.

MAINTENANCE

De manière à garantir une disponibilité élevée de l'infrastructure gazière, l'accent est mis sur la maintenance préventive. À ce titre, sur un total de 2'619 bons de travaux traités en 2020, 2'230 ont concerné des actions de maintenance préventives.

“ Tous ces travaux ont pu être réalisés sans aucune restriction de capacité de transport et sans interruption de l'approvisionnement des clients raccordés au réseau Gaznat.

Bons de travaux 2020, par catégorie de maintenance



Données sur l'exploitation du réseau haute pression en 2020

- 2'619 BONS DE TRAVAUX
- 2'230 BONS RELATIFS À DES ACTIONS PRÉVENTIVES
- 115 AUTORISATIONS DE TRAVAUX DE TIERS
- 1'288 MÈTRES DE DALLES DE PROTECTION
- 5 TRAVAUX DE TIERS NON AUTORISÉS ARRÊTÉS GRÂCE À LA SURVEILLANCE EN HÉLICOPTÈRE
- 0 RESTRICTION DE CAPACITÉ DE TRANSPORT
- 0 INTERRUPTION DE L'APPROVISIONNEMENT

AU SERVICE DE SES CLIENTS

En 2020, Gaznat a œuvré sur plusieurs projets d'envergure dans le but de maintenir un haut niveau de disponibilité des infrastructures de transport, dont :

- Études de mise à niveau et d'augmentation de capacité pour plusieurs postes de livraison.
- Modernisation et automatisation complète d'un poste de livraison propriété de Gaznat.
- Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété d'Holdigaz, ainsi que d'un poste propriété des Services industriels de Genève.
- Introduction d'une nouvelle génération d'automate pour la conduite et la surveillance des infrastructures depuis le dispatching.

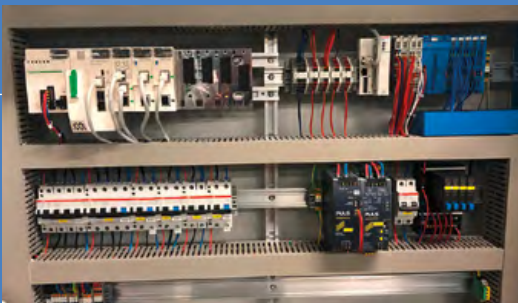
Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété d'Holdigaz

Nouvelle capacité portée à 12'000 Nm³/h (135 MW). Travaux réalisés durant l'été, ayant nécessité la mise en place d'un poste de livraison mobile pour garantir la continuité de l'approvisionnement.



Modernisation et augmentation de capacité d'un poste de livraison propriété des Services industriels de Genève

Nouvelle capacité portée à 25'000 Nm³/h (283 MW). Travaux réalisés à la fin de l'été, avec la mise hors service complète du poste.



Introduction d'une nouvelle génération d'automate

Nouvel automate avec modules d'entrée-sortie mis en service sur le poste de livraison mobile.



Pose de dalles de protection dans la région de Genève

Travaux réalisés durant le printemps, 1'288 mètres de dalles posées sur le gazoduc dans le but d'augmenter sa protection notamment contre des travaux de tiers non autorisés.

Qualité Sécurité Environnement



Scanner le QR Code pour en savoir plus sur la gestion de la pandémie du COVID 19 chez Gaznat.

L'année 2020 a décompté deux accidents professionnels sans gravité. Sur le plan des accidents non professionnels, sept accidents ont été enregistrés. Une formation spécifique a été réalisée en 2020 visant à réduire les accidents non professionnels.

À cause de la situation sanitaire due à la pandémie du Covid-19, des différences considérables ainsi que nouveaux indicateurs ont vu le jour en 2020. Un peu plus de 800 heures de formation ont été suivies par les collaboratrices et collaborateurs de Gaznat, soit un équivalent de 97 jours pour un effectif de 62 personnes. Une quarantaine de personnes ont fait du télétravail pour presque 12'000 heures, 850 heures (100 jours) ont été comptabilisées pour les mises en quarantaine demandées par les autorités ainsi qu'à titre préventif pour une dizaine de personnes. Enfin, 6 cas d'infection ont dû être traités sans aucune conséquence grave ou ayant nécessité une hospitalisation.

Du point de vue de la sécurité et de l'environnement, aucun fait important n'est à relever sur l'année considérée concernant l'exploitation des infrastructures gazières de Gaznat.



Pose de dalles dans la région de Genève, printemps 2020

Finances & services

35% ↘

Taux d'endettement net

3,0% ↗

Marge nette

RECU DU CHIFFRE D'AFFAIRES, HAUSSE DU BÉNÉFICE

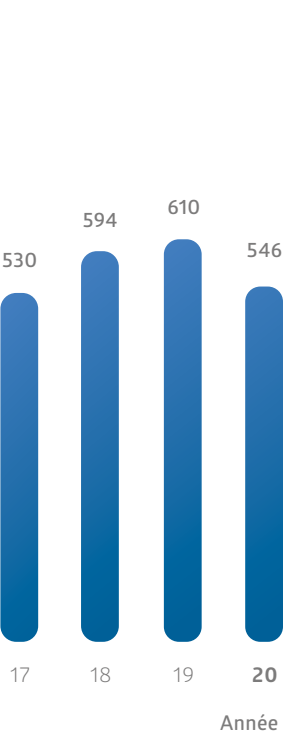
Après cinq années de croissance, et le franchissement de la barre des CHF 600 millions en 2019, le chiffre d'affaires de Gaznat SA est en net recul en 2020, pour s'établir à CHF 546 millions. Si la crise sanitaire a eu un effet limité sur les quantités de gaz vendues à nos clients, ce sont surtout les prix du gaz qui ont été impactés, notamment durant la première vague de la pandémie, de mars à juin 2020. Les prix sur les marchés eu-

ropéens ont ainsi atteint leur niveau le plus bas, établi à € 3,6/MWh, avant de se reprendre durant les six derniers mois et retrouver des valeurs plus usuelles, autour de € 18/MWh.

Ce ralentissement des ventes de gaz n'a pas affecté la profitabilité de l'entreprise. Gaznat SA clôture l'année 2020 avec une marge brute d'exploitation de CHF 43,2 millions, en hausse de 2% par rapport à l'année précédente. Les efforts de maîtrise des coûts se sont poursuivis en 2020, ce qui a permis de dégager un résultat net de CHF 17,4 millions, lui aussi en hausse malgré des pertes nettes de change liées à l'évolution défavorable de la devise helvétique. La marge nette quant à elle repasse pour la première fois la barre des 3% depuis l'année 2016.

“Dès le début de la crise sanitaire, les équipes ont été mises à contribution pour assurer la continuité des activités de l'entreprise.”

Chiffre d'affaires en MCHF



La structure financière du groupe s'est encore renforcée, avec la poursuite de la réduction de l'endettement net consolidé. Celui-ci a été divisé par deux en trois ans, et s'établit désormais à CHF 42,3 millions. Le taux d'endettement net à fin 2020 est de 35%, en recul de 4% en comparaison avec fin 2019. Par ailleurs, afin de profiter au mieux des taux bas persistants sur les marchés financiers, le profil de la dette a été réorienté vers de la dette à court terme, tout en maintenant un taux moyen attractif, à 1,42%. La prochaine grande échéance de refinancement est fixée à juin 2021.

Dès le début de la crise sanitaire, les équipes du Département, particulièrement le service informatique, ont été

Résultat net en MCHF



mises à contribution pour assurer la continuité des activités de l'entreprise. Tous les collaborateurs pouvant travailler à distance ont été équipés du matériel nécessaire, les processus financiers et comptables ont été adaptés et les outils collaboratifs déployés rapidement. Le projet de digitalisation des factures, démarré courant 2020, sera mis en production début 2021 et permettra de renforcer le degré de dématérialisation des activités comptables.

Les efforts en faveur de la sécurité informatique se sont également poursuivis, le recours massif au télétravail ayant incité les cybercriminels à intensifier leurs attaques. De nombreux équipements informatiques ont ainsi été

Maturité et taux moyen de la dette



remplacés ou mis à jour selon les derniers standards, notamment le système SCADA de gestion des données et pilotage des installations gazières.

Finalement, et bien que les restrictions sanitaires ne lui aient pas été propices, l'équipe communication a pu organiser plusieurs événements significatifs, comme l'inauguration du poste de détente et comptage de Sion en septembre, qui a généré de belles retombées dans la presse sur les activités en Recherche et Développement. La présence de l'entreprise a également été renforcée sur les réseaux sociaux, avec le lancement du compte LinkedIn Gaznat SA et la mise en place d'une nouvelle stratégie digitale.

Mobilité au gaz



20%

de biogaz dans le mix de carburant GNC

2020, une année sous influence politique

Après avoir poursuivi leur progression en 2019, les immatriculations de véhicules de tourisme roulant au gaz naturel carburant (GNC) ont progressivement vu leur avance régresser en 2020 pour afficher un net recul de 50% par rapport à l'année précédente. Dans un contexte où le marché global de l'automobile a connu un retrait de 25%, 2020 a par conséquent été une année très difficile pour les constructeurs et le développement des flottes au gaz.

Les modèles de tourisme au gaz naturel/biogaz ne sont produits que par deux groupes présents en Suisse: FCA (Fiat) et Volkswagen (VW, Audi, Seat et Škoda), et ne représentent qu'un produit de niche. C'est la raison pour laquelle leur production, ainsi que la sortie de nouveaux modèles, ont été repoussées à 2021.



À ce constat s'ajoute le fait que malgré le nouveau mélange de carburant GNC, additionné de 20% de biogaz depuis le 1^{er} janvier 2020, les émissions de CO₂ restent encore trop élevées au regard de la valeur moyenne de 95 grammes de CO₂ par voiture et par kilomètre en vigueur en Suisse et en Europe.

Contrainte par l'objectif de la neutralité carbone visée par la Suisse à l'horizon

“ Les parlementaires fédéraux ont accepté la déduction du poids des équipements supplémentaires des véhicules à gaz, à l’instar des modèles électriques. ”

2050, la mobilité au gaz doit dorénavant s'orienter vers un segment possédant un plus grand potentiel de développement. Or, le segment des véhicules lourds, encore anecdotique il y a quelques années, connaît non seulement une forte croissance en Suisse, mais il a également reçu les faveurs de deux motions déposées au Parlement, avec l'aide précieuse de l'Association Suisse de l'Industrie Gazière (ASIG).

En faisant le choix du GNC pour sa flotte, la société d'échafaudage Echami peut travailler même lors des pics de pollution et augmente ainsi ses chances de gagner des appels d'offre.



Scanner le QR Code pour consulter la revue de presse Gaznat 2020.

“ La motion proposant de réduire la redevance poids lourds liée aux prestations (...) a été acceptée par le Conseil National pour les véhicules jusqu'à 32 tonnes roulant au biogaz. ”

En effet, les parlementaires fédéraux ont accepté la déduction du poids des équipements supplémentaires des véhicules à gaz, à l'instar des modèles électriques. Ceci permettra d'augmenter la charge utile de véhicules à gaz, qui passera de 3'500 kg à 4'250 kg, et placera les utilitaires à gaz dans une concurrence équitable avec les milliers de véhicules de livraison au diesel.

Par ailleurs, la motion proposant de réduire la redevance poids lourds liée aux prestations (RPLP), soutenue par le Conseil des Etats fin décembre 2020, a été acceptée par le Conseil National pour les véhicules jusqu'à 32 tonnes roulant au biogaz. Il s'agit là d'une véritable impulsion pour le biogaz dans le secteur suisse du transport des marchandises.



Des chaussettes Mobilité Gaz pour garder le contact

Alors que les préparatifs du Salon de l'automobile de Genève battaient leur plein, le rideau est subitement tombé suite aux mesures sanitaires décidées par le Conseil fédéral pour faire face à la pandémie du Covid-19. Ces dispositifs ont également contraint les différents acteurs à annuler pratiquement tous les événements Mobilité prévus en 2020, à l'exception du Swiss Coffee Connection et du VIFFF. Face à l'impossibilité de faire découvrir en présentiel les propulsions alternatives promues par le biais de ses activités, l'équipe Mobilité Gaz, de concert avec l'ASIG, a redéfini l'axe de sa communication et a opté pour l'utilisation du numérique.

Une action de communication en particulier a permis de rester en contact avec les partenaires garagistes et les entreprises de transport, mais également de surprendre les visiteurs de deux événements. Il s'agit de la distribution de chaussettes Mobilité Gaz, créées en collaboration avec l'artiste suisse Matthias Forbach, alias Fichtre, originaire de Vevey et réputé pour ses illustrations notamment sur les avions Swiss. Au final, ce sont plus de 4'000 paires qui ont été distribuées, dont 1'000 paires par le biais d'un mailing aux entreprises de transport. Se basant sur le succès rencontré lors de cette opération, une nouvelle action « chaussettes » est d'ores et déjà prévue pour 2021, en collaboration avec un autre artiste.

⁵ Union Professionnelle Suisse de l'Automobile.

05

Participations



Fingaz SA

L'exploitation de l'artère franco-suisse Etrez – La Cure – Gland s'est déroulée à satisfaction en 2020. **Les capacités ont été largement mises à contribution avec 7'545 GWh de gaz transporté et une pointe horaire qui s'est élevée à 1'889 MW.**

Une collaboration est en discussion avec le groupe ENGIE sur deux projets novateurs, dont le projet TENORE sur la récupération d'énergie dans les installations de détente de gaz et le projet HYPSTER dont le but est de démontrer la faisabilité de réaliser une cavité saline pour le stockage d'hydrogène à Etrez (F).

Deux administrateurs ont annoncé leur départ dans le courant de l'exercice 2020 et ont été remplacés.



Petrosvibri SA

L'année 2020 a été consacrée à la mise au point du dossier relatif au projet de géothermie envisagé sur le site de Noville. **Les discussions sont en cours avec le Canton de Vaud pour obtenir un nouveau permis de surface nécessaire à la poursuite du projet.**



Unigaz SA

Unigaz a assuré l'exploitation des gazoducs sans restriction de capacités de transport, et surtout sans interruption des livraisons des clients raccordés auxdits gazoducs.

Les gazoducs d'Unigaz ont transporté au total 5'863 GWh en 2020, ce qui représente une diminution de 22,0% par rapport à 2019, alors que la pointe horaire a atteint 1'822 MW. Cette baisse s'explique par une diversification de l'approvisionnement en gaz plus marquée, notamment avec un apport plus important de l'ouest, depuis la zone française TRF¹.

Les administrateurs ayant été élus en 2017 pour une durée de trois ans, leur mandat a été soumis à réélection cette année. Tous les administrateurs ont été réélus à l'unanimité, pour une nouvelle période de trois ans.



SET Swiss Energy Trading SA

Après un partenariat de 2 ans entre Swissgas et la société allemande Verbundnetz Gas AG, SET a lancé sa propre plateforme de trading en 2011. Le 17 décembre 2019, l'intégralité du capital de SET a été transféré de Swissgas aux trois sociétés régionales Erdgas Zentralschweiz AG (EGZ), Gasverbund Mittelland AG (GVM) et Gaznat SA.

Durant l'exercice écoulé, une nouvelle stratégie commerciale de SET a été discutée au Conseil d'administration afin de développer les activités de la plateforme de négoce.



GAS&COM SA

GAS&COM est un fournisseur indépendant dans le secteur des infrastructures de télécommunications en Suisse et au Lichtenstein. Cette société offre des liaisons par fibres optiques ainsi que des services de bande passante sur ces territoires. Les systèmes de liaisons par fibres optiques sont installés en grande partie le long des conduites haute pression de gaz naturel.

Joint-venture de trois entreprises gazières suisses - Erdgas Ostschweiz, Gasverbund Mittelland et Gaznat - elle gère à ce jour 3,7 millions de kilomètres de fibres optiques. GAS&COM utilise les dernières technologies disponibles sur le marché pour développer ses services de télécommunication.

Durant l'année écoulée, dans un contexte de pandémie et pour répondre à une demande accrue en connexions digitales performantes, les ventes de services ont bien progressé. De nouveaux clients importants ont également fait appel aux prestations de GAS&COM.



Gazmobile SA

Fondée en novembre 2002 par l'industrie gazière suisse, la société gazmobile, dont le siège est basé à Arlesheim (BL), vise à promouvoir l'utilisation du gaz naturel et du biogaz comme carburant. Elle apporte un soutien technique aux automobilistes et aux distributeurs de gaz naturel dans l'acquisition de véhicules et la construction de stations de remplissage. Elle permet ainsi le développement de conditions favorables à l'exploitation de véhicules à gaz naturel/biogaz.

La Direction et le Conseil d'administration sont composés de représentants des sociétés régionales gazières et des distributeurs de gaz naturel, lesquels apportent leur savoir-faire spécialisé.



Swissgas SA

Swissgas se concentre dorénavant sur son rôle de société d'importance nationale pour l'exploitation de son réseau et la gestion du transport de gaz. Elle abandonnera progressivement ses activités dans le domaine de l'approvisionnement en gaz naturel. Sa nouvelle stratégie en tant que gestionnaire de réseau de transport est en cours d'élaboration.

En 2020, les achats de Swissgas s'élèvent à 6,9 TWh, dont 4,8 TWh ont été importés en Suisse.



Swiss Gas Invest SA

Créée en juillet 2016 en partenariat avec Holdigaz, Groupe E, Erdgas Ostschweiz, Swissgas et GAS&COM, la société Swiss Gas Invest a pour objectif l'acquisition, la détention et l'aliénation de participations dans toutes les sociétés actives dans le domaine du gaz naturel. Le consortium détient 7,98% du capital-actions de l'entreprise FluxSwiss, qui elle-même possède 46% de la société Transitgas et 90% de la capacité de transport sur le gazoduc du même nom.

¹ TRF: Trading Region France



Provisiogas

Selon l'art. 3 de la loi fédérale du 17 juin 2016 sur l'approvisionnement économique du pays (LAP; RS 531), les milieux économiques et la Confédération assurent l'approvisionnement du pays en biens et en services d'importance vitale. La constitution de réserves obligatoires faisant partie de cette garantie d'approvisionnement, est assujettie au stockage obligatoire toute entité qui importe des biens vitaux. À cet effet, l'Office fédéral pour l'approvisionnement économique du pays (OFAE) conclut des contrats

avec chacune des entreprises soumises à ce stockage obligatoire.

Organisation à but non lucratif, Provisiogas a été créée en 2015 par la branche gazière afin de remplir les tâches confiées par la Confédération en rapport avec l'exécution du stockage obligatoire de remplacement efficace et sans distorsion de concurrence (mazout extra-léger au lieu du gaz naturel, le stockage en Suisse de quantités suffisantes de gaz naturel étant impossible). Sa

mission consiste ainsi à gérer un fonds de garantie pour le gaz naturel.

Provisiogas sous-traite à Carbur la coordination du stockage physique de mazout extra-léger. En date du 26 juin 2020, Carbur a dénoncé de façon anticipée le contrat du 1^{er} juillet 2017. Carbur et Provisiogas ont démarré des négociations en vue de signer un nouvel accord pour la période du 1^{er} juillet 2021 au 30 juin 2025.

Retrouvez nos actualités toute l'année sur les réseaux sociaux et notre site internet.

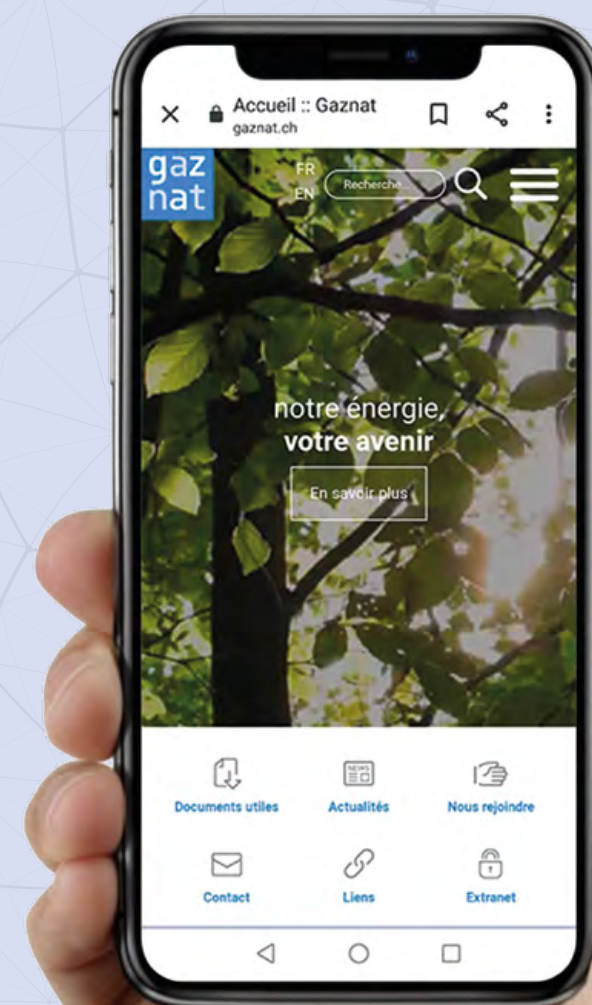
Suivez les statistiques des quantités livrées sur notre réseau via l'application Gaznat, téléchargeable ici :



Google Play



App Store



Rédaction : Gaznat SA

Conception graphique : Diabolo Design SA

Photographies : Getty Images, Diabolo Design SA

Impression : Polygravia Arts Graphiques SA



depuis 1968

Gaznat SA
Av. Général-Guisan 28 | CH - 1800 Vevey
T. +41 58 274 04 84 | F. +41 58 274 04 85
www.gaznat.ch | info@gaznat.ch